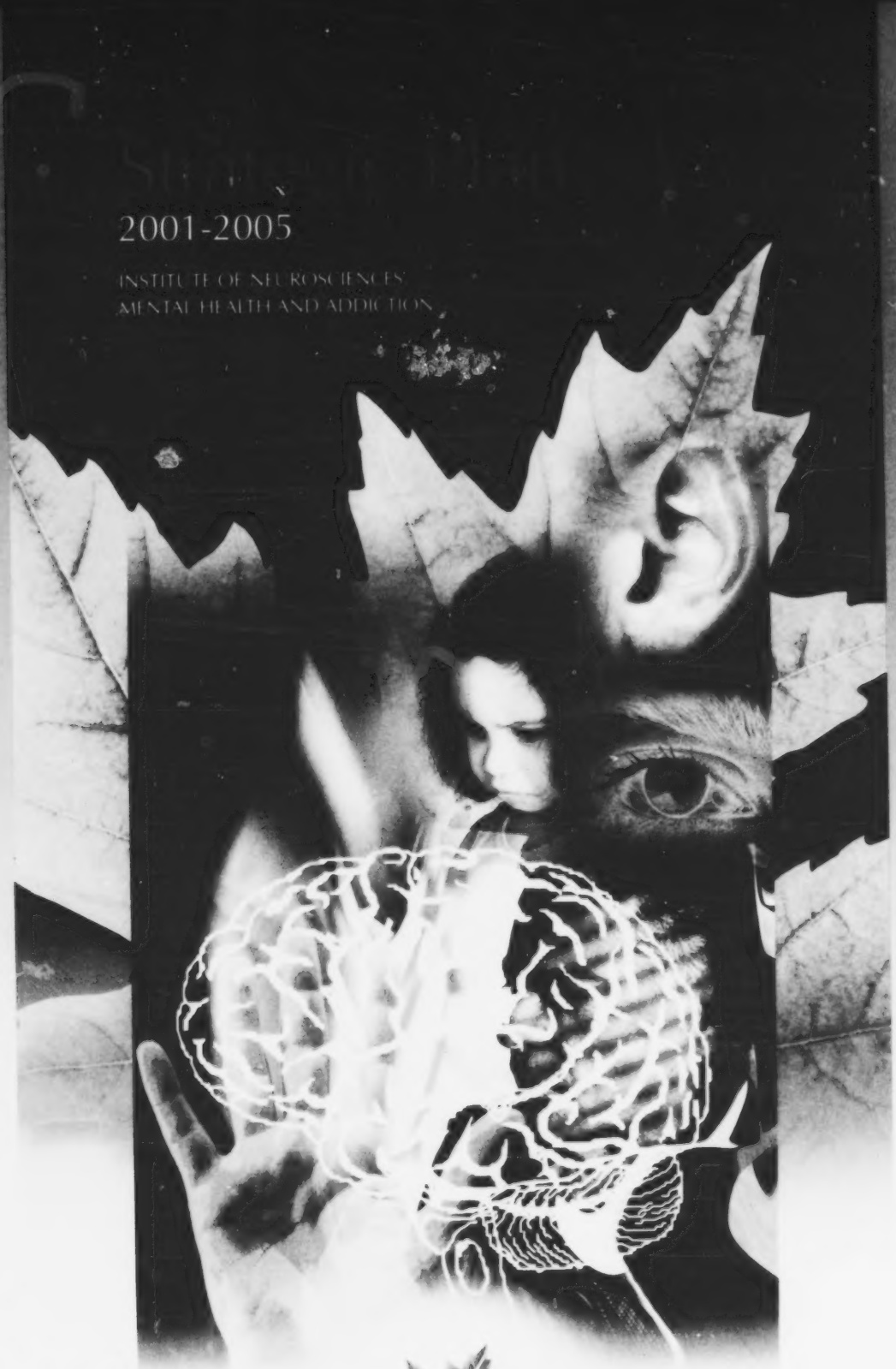
STRATEGIC PLAN

2001-2005

INSTITUTE OF NEUROSCIENCES, MENTAL HEALTH AND ADDICTION



CIHR IRSC

Canadian Institutes of Health Research

Canada

CD ROM INCLUDED AT THE END OF THE DOCUMENT

INMHA
Douglas Hospital
Research Centre
McGill University
6875 Blvd Lasalle
Verdun, Quebec H4H 1R3

www.cihr.ca

CAT. No. MR21-35/2005-1
ISBN: 0-662-66713-1

106-05364/

Table of contents

FOREWORD 3

VISION, MISSION, VALUES 4

- Vision
- Mission
- Values

STRATEGIC GOALS 5

STRATEGIC PRIORITIES 6

PRIORITY ONE 7

- Training
- Strategic Initiatives
- Emerging areas and unique opportunities
- Research in bioethics

PRIORITY TWO 9

PRIORITY THREE 9

PRIORITY FOUR 10

PRIORITY FIVE 10

Staff Members

Dr. Réal Quirion
Scientific Director

Dr. Richard Drière
Assistant Director

Nanda Jafar
Executive Secretary

Astrid Eberhart
Assistant Director, Partnerships

Jennifer Bethell
Project Officer

Institute Advisory Board Members - IRMHA

Dr. Anthony Phillips
(Chair), Professor, Psychiatry, The University of British Columbia

Dr Gordon Bellal
Bioethicist and Assistant Professor of Psychiatry, Centre for Addiction and Mental Health, University of Toronto

Dr. Jack G. Jhamandas
Professor and Canada Research Chair in Medicine, University of Alberta

Dr. Stanley Kutcher
Professor and Head of Department of Psychiatry, Dalhousie University

Dr. Robert Ladouceur
Professor, School of Psychology, Laval University

Dr. Alain B. Lesage
(Vice-Chair), Adjunct Researcher, Psychiatry Research Centre Fernand-Séguin, Louis-H. Lafontaine Hospital

Dr. Michel Maziade
Full professor of Psychiatry, Research Centre, Laval University

Dr. Bruce McEwen
Head, Neuroendocrinology, The Rockefeller University, New York

Dr. Lisa McGarvey
Associate Professor, Pathology and Cell Biology, University of Montreal

Dr. Roberta M. Palmour
Professor, Psychiatry, McGill University

Dr. Marlene Rabinowitz
Associate Professor and Associate Dean, Nursing, University of Calgary

Dr. Richard Reiter
Professor, Physiology, The Hospital for Sick Children

Dr. Peter Schofield
Volunteer, Etobicoke, ON

Dr. Eric W. Single
Adjunct Professor, Sociology and Public Health Sciences

Dr. Martin J. Steinbach
Distinguished Research Professor of Psychology and Biology, York University and Professor, Ophtalmology, University of Toronto

Mr. Philip Upshall
Volunteer, Guelph, ON

CIHR Governing Council

Dr Alan Bernstein
(Chair), President, Canadian Institutes of Health Research

Dr. Denise Alcock
Dean, University of Ottawa

Dr. Stephanie Atkinson
Professor, McMaster University

Dr. Françoise Baylis
Associate Professor, Dalhousie University

Dr. Ruth Collins-Nakai
Health Care Consultant

Dr. Alastair Crito
Professor, University of Prince Edward Island

Dr. Jean Deslgnes
Director, Institut de recherche clinique de Montréal

Mr. Robert Gauthier
President and CEO, St. Boniface General Hospital

Mr. Ian Green
(ex-officio), Deputy Minister, Health Canada

Dr. Philippe Gros
Professor, McGill University Dr. Kevin Keough, Chief Scientist, Health Canada

Dr. Malcolm King
Professor, University of Alberta Mr. Steven Lewis, Partner, Access Consulting Ltd.

Dr. Victor Ling
(Associate Vice-Chair), Vice-President, BC Cancer Institute

Dr. Louise Nadeau
(Vice-Chair), Professor, University of Montreal

Dr. Ekaid Nayler
Dean of Medicine and Vice Provost, University of Toronto

Dr. Rodney J. Ouellette
Director, Dr Georges L. Dumont Hospital, Moncton

Dr. Derek Stein Pritchard
Professor, McGill University

Dr. Carol Richard
Professor, Laval University

Mr. Joseph Rotman
Roy L. Capital Corporation

FOREWORD

Over the past year, we have come to appreciate not only the challenges that we must face in such a unique grouping of scientific and health research domains that is the Institute of Neurosciences, Mental Health and Addiction (INMHA) but also the tremendous opportunities that we can embrace. Advances in understanding the Brain-Mind relationship provide the basis for seizing opportunities that will help further our knowledge. It is our hope that this knowledge will be applied to the development of innovative, ethically responsible treatments and health care services for neurological, mental and addictive disorders, and to a better understanding of the broader socio-cultural phenomena associated with these disorders. We can also seize opportunities that arise from the development of partnerships with stakeholders who share our belief that novel collaborations and sustained support are required to transform the INMHA's vision into reality.

The INMHA's Strategic Plan will help define and guide the INMHA's major health research initiatives over the next few years. Since December 2000, the INMHA has participated in Open Forums at close to twenty-five universities across Canada. These meetings enabled members of the INMHA and the scientific community to discuss issues, interests and opportunities in research and training in the various fields covered by the Institute. In June 2001, we also held a first, highly successful meeting with various non governmental and volunteer health organizations within the domains covered by our Institute. The results of these discussions are reflected globally in the Strategic Plan, as is the input obtained from other INMHA stakeholders, in particular, members of the Institute Advisory Board, pharmaceutical industry and biotechnology firms, national and provincial agencies, CIHR staff and other Institutes.

The efforts required to fulfill our mission and achieve our goals are as challenging as the mandate of the INMHA. It is our belief that all our initiatives must be inclusive and innovative. They must also promote collaborations among specialists in the domains covered by the INMHA. This is true not only at the national level but also at the international level.

I thank all our stakeholders for contributing to the development of the INMHA's first Strategic Plan. I hope that each one of you will feel that it is your plan and that the INMHA is your Institute.

Rémi Quirion, Ph.D.
Scientific Director
Institute of Neurosciences, Mental Health and Addiction

Vision

The INMHA believes that innovative, ethically responsible research will provide new knowledge of the biological and socio-cultural processes underlying neurological, mental and addictive disorders.

Mission

The mission of the INMHA is to foster excellence in innovative, ethically responsible research in Canada that aims to increase our knowledge of the functioning and disorders of the brain and the mind, the spinal cord, the sensory and motor systems, as well as mental health, mental illness and all forms of addiction. The INMHA seeks to translate this new knowledge into a better quality of life for all Canadians through improved health outcomes, health promotion and health care services.

Values

The INMHA:

- **Is committed** to the support of excellence, scientific integrity and ethics in research that meet the highest international standards;
- **Cultivates** an understanding of the diversity of the multiple disciplines covered by the INMHA mandate in order to expand beyond traditional approaches to research;
- **Affirms** the importance of research and knowledge translation as means of making a difference in the lives of people who are experiencing or who are at risk for the disorders and illnesses of concern to the INMHA;
- **Takes advantage** of the latest advances in research methodology and information technology;
- **Recognizes** that the development of indicators of research outcome is important in determining the impact of research upon the health of Canadians;
- **Promotes** frank and rigorous scientific and public debate on issues and ideas emanating from all of the INMHA's domains;
- **Fosters** collaborations with its stakeholders to create a common commitment to the goals of the INMHA;
- **Adopts** ethical, transparent and effective governance and management processes that establish the INMHA's credibility and strengthen its organizational capacity;
- **Acknowledges** its accountability to the Governing Council of the CIHR, the Government of Canada and Canadians for the funding received and the accomplishment of its goals.

STRATEGIC GOALS

To accomplish its mission, the INMHA will:

- **Promote** and **support** excellence in peer-reviewed, internationally recognized and ethically responsible research in the domains of the Institute, including co-occurrence with other health problems and co-morbidity;
- **Encourage** trans-disciplinary research in order to facilitate knowledge transfer aimed at developing and improving health care treatments and services;
- **Ensure** the training and support of the next generation of Canadian scientists in all aspects of neurosciences, mental health and addiction by promoting and sustaining the development of trans-disciplinary programs of research and training;
- **Work** with non governmental and volunteer health organizations, municipal governments and other interested stakeholders to reduce the discrimination and prejudices associated with neurological and sensory disorders, mental illnesses and addictions;
- **Promote** the visibility and mandate of the INMHA and its contribution through effective communication with all sectors of civil society;
- **Work** with the Government of Canada, municipal, provincial and territorial governments, members of the scientific community, non governmental and volunteer health organizations, foundations and all Canadians to ensure that sufficient human and financial resources, consistent with the burden of disease of the disorders covered by the INMHA, are made available to the Institute in order to enable it to achieve its goals;
- **Interact** with all stakeholders to identify research priorities, establish partnerships and undertake collaborative activities.

STRATEGIC PRIORITIES

The INMHA's strategic priorities and research initiatives are in harmony with CIHR's four strategic directions. These are:

- **Building** Canada's international leadership through national excellence in health research;
- **Integrating** the various disciplines of the health research spectrum, including life sciences, natural and social sciences, engineering, mathematics and the humanities;
- **Improving** the health status of vulnerable populations;
- **Strengthening** health research and the health system in the genomics era.

The INMHA has identified five priorities that it will pursue over the next few years in order to create and sustain a context for innovation. The first three priorities help define and develop the INMHA's research agenda. The fourth and fifth can be viewed as enabling foundations that will help the INMHA structure, support and govern its activities.

The INMHA's strategic priorities are:

1. To foster and develop a capacity for innovation in research in neurosciences, mental health and addiction that will strengthen Canada's health research milieu in these fields and enhance its competitive position on the international scene. The four areas of focus are:
   - 1.1 Training;
   - 1.2 Strategic initiatives;
   - 1.3 Research in emerging areas or where unique opportunities are arising;
   - 1.4 Research in bioethics.
2. To pursue and sustain collaborative partnerships with governmental, non governmental and volunteer health organizations as well as pharmaceutical and biotechnology industries that will enable the INMHA to share, develop, obtain or leverage resources required to accomplish its mandate.
3. To promote linkage and exchange between the research community, the municipal, provincial and national levels of decision-makers as well as users of research results, including non governmental and volunteer health organizations, through structured efforts aimed at knowledge translation.
4. To develop the INMHA's presence on the international stage through joint research, training and funding initiatives with scientific and research funding agencies in other countries.
5. To establish an organisational and an operational structure that will enable the INMHA to accomplish its goals. Three components have been identified:
   - 5.1 Effective governance and accountability;
   - 5.2 Communications;
   - 5.3 Health and research data and information.

PRIORITY ONE

To foster and develop a capacity for innovation in research in neurosciences, mental health and addiction

Training

The INMHA will participate in the CIHR Training Grant Program by seeking to increase support through collaborative partnerships, at national and international levels, with other Institutes, interested governmental, non governmental and volunteer health organizations and Industry.

The INMHA will build research support capacity by creating opportunities for short-term training for clinician scientists, mid-career researchers, research associates and other research personnel. As such, it will support trans-disciplinary training grant programs relevant to the INMHA.

The INMHA also recognizes that it plays a vital role in encouraging the future generation of researchers. The INMHA will therefore increase its visibility among young trainees (graduate students, post-doctoral fellows and residents) and potential trainees (high school students, undergraduate students). It will also acknowledge their efforts through various means.

Strategic Initiatives

The INMHA will promote and contribute to major innovative and ethically responsible research initiatives that will enable Canada's research milieu establish a leadership role at the international level.

This strategy will lead to the development of innovative opportunities for cutting edge, cross-Institute and cross-pillar approaches to research in neurosciences, mental health and addiction. It will also help establish strategic partnerships that maximize financial, technological, research infrastructure and human resources investments in health research.

The Institute Advisory Board of the INMHA has decided upon four broad initiatives as part of its Strategic Plan:

- First episode in neurological and mental illnesses and in addiction;
- Co-occurrence of brain disorders with other health problems, and co-morbidity;
- Regenerative medicine - Neurosciences:
  - *Brain and spinal cord repair;*
  - *Vision and hearing losses;*
- Nicotine addiction and tobacco abuse.

The INMHA will also participate in the CIHR's Strategic Initiative in Rural and Northern Health Research.

Emerging areas and unique opportunities

The nature of research is such that opportunities for development of new research areas or the timely growth of existing ones may arise at any given time depending upon the evolution of research findings, methodology or technology.

The INMHA will promote and support New Emerging Team (NET) Programs, in partnership with other Institutes and interested national and international granting agencies as well as governmental, non governmental and volunteer health organizations, pharmaceutical industry and biotechnology firms. In pursuing this priority, the INMHA seeks to:

- Build research capacity by funding trans-disciplinary, innovative research teams on topics deemed of timely relevance to the mission and goals of the INMHA;
- Establish a high level of partnership investment contributions.

The INMHA has identified the following themes:

- Discrimination and stigma;
- Understanding the placebo effect;
- Neurodevelopment and early life events;
- Computational neurosciences and artificial intelligence.

The INMHA is also a partner in two other NET Programs : Violence, gender and health across the lifespan with the Institute of Gender and Health and the Institute of Human Development and Child and Youth Health; Cognitive impairment in aging with the Institute of Aging.

Research in bioethics

Research in the domains covered by the INMHA presents important ethical challenges. The INMHA is therefore committed to making bioethics research a priority focus both to advance knowledge in this area and to train our next generation of bioethics scholars.

The INMHA will build research capacity in the area of health care ethics, in accordance with a central CIHR-lead strategy. In doing so, the INMHA aims to:

- Promote and fund excellent research in health care ethics in the domains covered by the INMHA;
- Increase the talent pool of people with sound training and established research careers in the field of health care ethics;
- Provide service to other CIHR Institutes and organizations.

PRIORITY TWO

To pursue and sustain collaborative partnerships

In order to obtain the necessary and complementary human, financial and technological resources that it requires to successfully develop its strategic initiatives, NET programs and training programs, the INMHA will:

- Collaborate with the Strategic Partnerships and Alliances as well as the Industry Programs Branches of the CIHR in identifying and developing potential partnerships;
- Develop sustainable partnerships with other Institutes and with governmental organizations at the national and the international level as well as with non governmental and volunteer health organizations;
- Collaborate and partner with non governmental and volunteer health organizations in efforts aimed at enhancing:
  - Advocacy;
  - Information dissemination;
  - Knowledge translation;
  - Training;
  - Leveraged funding;
  - Surveillance;
  - Community support.

PRIORITY THREE

To promote linkage and exchange through structured efforts aimed at knowledge translation

Knowledge translation of research on prevention, illnesses and disorders covered by the INMHA is essential in order to develop evidence-based clinical care and services that meet the health needs of Canadians.

The INMHA has defined the following strategies:

- Collaborate with the CIHR in developing a framework for contributing to public policies and programs at the municipal, regional, provincial or national levels that will help create an environment conducive to the development of the CIHR and its Institutes;
- Engage in structured, individual activities that promote linkage and exchange;

- Develop a comprehensive stakeholder knowledge translation strategy aimed at:
  - *Establishing interactive mechanisms by which potential users of research results and decision-makers would be informed of the potential application of research findings;*
  - *Facilitating knowledge translation, from basic research to health care services and new, innovative treatments of diseases and disorders;*
  - *Engaging potential users of research results and decision-makers in the development of the INMHA's strategic research agenda;*
  - *Involving decision-makers and stakeholders in action research (process).*

PRIORITY FOUR

To ensure INMHA's presence on the international stage

Given the possibilities that international collaborations provide, the presence of the INMHA on the international stage is essential if Canada is to benefit from today's context for scientific research and training in the domains covered by the INMHA.

The INMHA will help Canadian scientists by promoting and developing joint research and training initiatives with institutes in other countries. This strategy will enable the INMHA to:

- Develop and pursue collaborations in international research projects and funding;
- Promote and establish trainee exchange programs at the international level.

PRIORITY FIVE

To establish an effective organisational and operational structure

The INMHA's organisational structure and operational processes must support the efforts and endeavours of the Institute, and ensure its accountability to CIHR and its other stakeholders. Three components of the strategy have been identified:

1. Implement an effective governance, accountability and management structure and process;
2. Develop and sustain structured communications efforts aimed at informing and gaining an understanding of the health and research issues related to the INMHA's domains;
3. Develop a framework for gathering, maintaining and accessing relevant and reliable health and research information in the fields of interest to the INMHA. ■

2001-2003

INSTITUT DES NEUROSCIENCES
DE LA SANTÉ MENTALE ET DES TOXICOMANIES

IRSC CIHR

Instituts de recherche
en santé du Canada

Canada

IRSC CIHR

Instituts de recherche en santé du Canada

INSMT
Centre de recherche
de l'Hôpital Douglas
Université McGill
6875, Boul. Lasalle
Verdun (Québec) H4H 1R3

www.cihr.ca

Nº de cat. : MR21-35/2005-1
ISSN : 0-662-66713-1

Table des matières

AVANT-PROPOS 3

VISION, MISSION, VALEURS 4

Vision

Mission

Valeurs

OBJECTIFS STRATÉGIQUES 5

PRIORITÉS STRATÉGIQUES 6

PRIORITÉ UN 7

Formation

Initiatives stratégiques

Nouveaux domaines et nouveaux champs

Recherche et créativité

PRIORITÉ DEUX 9

PRIORITÉ TROIS 9

PRIORITÉ QUATRE 10

PRIORITÉ CINQ 10

Membres du personnel

Dr Rémi Quirion
Directeur scientifique

Dr Richard Drolet
Directeur adjoint

Renée Jolin
Secrétaire de direction

Astrid Eberhart
Directrice adjointe, partenariats

Jennifer Bethell
Agente de projet

Conseil consultatif de l'Institut des neurosciences, de la santé mentale et des toxicomanies

Dr Anthony Phillips
(Président), Professeur de psychiatrie, Université de la Colombie britannique

Dr Gordon Bellai
Bioéthicien et Professeur adjoint de psychiatrie, Centre de toxicomanie et de santé mentale, Université de Toronto

Dr Jack V. Jhamandas
Professeur and titulaire d'une chaire de recherche du Canadian médecine, Université de l'Alberta

Dr Stanley Kutcher
Professeur et directeur du département de psychiatrie, Université Dalhousie

Dr Robert Lalinsonne
Professeur, École de psychologie, Université Laval

Dr Alain B. Lesage
(Vice-président), Chercheur agrégé de psychiatrie, Centre de recherche Fernand-Séguin, Hôpital Louis-H. Lafontaine

Dr Michel Maziade
Professeur titulaire de psychiatrie, Centre de recherche, Université Laval

Dr Bruce McEwen
Directeur, Neuroendocrinology, The Rockefeller University, New York

Dre Lisa Mellerwaldner
Professeure agrégée, Pathologie et biologie cellulaire, Université de Montréal

Dre Roberta M. Palmour
Professeure de psychiatrie, Université McGill

Dr. Marlene Rabinowitz
Professeure agrégée et doyenne associée, Sciences infirmières, Université de Calgary

Dr Michael Sather
Professeur de physiologie The Hospital for Sick Children

Dr Peter Schofield
Volontaire, Etobicoke, ON

Dr Eric W. Single
Professeur adjoint de sociologie et de sciences de la santé publique

Dr. Martin J. Steinbach
Professeur distingué de psychologie et biologie, Université de York et Professeur d'ophtalmologie, Université de Toronto

M. Philip Upshall
Volontaire, Guelph, ON

Conseil d'administration des IRSC

Dr Alan Bernstein
(Président), Président, Instituts de recherche en santé du Canada

Dre Denise Alcock
Doyenne, Université d'Ottawa
Dr. Stephanie Atkinson, Professeure, Université McMaster

Dre Françoise Baylis
Professeure associée, Université Dalhousie

Dre Ruth Collins-Nakai
Consultante en santé

Dr Alastair Crisp
Professeur, Université de l'Île-du-Prince-Édouard

Dr Jean Bouligny
Directeur, Institut de recherche clinique de Montréal

M. Robert Gauthier
Directeur, Hôpital général St-Boniface

M. Ian Green
(Membre d'office), Sous-ministre, Santé Canada

Dr Philippe Gros
Professeur, Université McGill

Dr Neale Kennedy
Expert scientifique en chef, Santé Canada

Dr Malcolm King
Professor, Université de l'Alberta
M Steven Lewis, Partenaire, Access Consulting Ltd.

Dr Victor Ling
(Vice président associé), Vice président, BC Cancer Institute

Dre Louise Nadeau
(Vice Présidente) Professeure, Département de psychologie, Université de Montréal

Dr David Naylor
Doyen, Faculté de médecine, Université de Toronto

Dr Rodney J. Ouellette
Directeur, Hôpital général du Dr Georges-L. Dumont Moncton (N-B)

Dre Sarah Blake Prichard
Professeure, Université McGill

Dre Carol Richard
Professeure, Faculté de médecine, Université Laval

M. Joseph Rotman
Président-directeur général, Roy L. Capital Corporation

AVANT-PROPOS

Au cours de la dernière année, nous avons pris conscience non seulement des défis que nous avons à relever dans un tel regroupement de domaines de recherche en santé qui est le propre de l'Institut des neurosciences, de la santé mentale et des toxicomanies (INSMT), mais également des perspectives extraordinaires qui s'ouvrent. Les progrès dans la connaissance des rapports qu'entretiennent le cerveau et l'esprit nous aideront à saisir les occasions d'améliorer encore notre compréhension. Notre espoir, c'est que ces connaissances seront appliquées à la mise au point de traitements et de services de santé innovateurs et respectueux de l'éthique pour les troubles neurologiques, mentaux et liés à la toxicomanie, ainsi qu'à une meilleure compréhension des phénomènes socioculturels plus vastes qui ne sont pas étrangers à ces troubles. Il s'offre à nous, de surcroît, les occasions qui découlent de partenariats avec les parties intéressées qui, comme nous, sont convaincues que de nouvelles formes de collaboration et un soutien soutenu sont indispensables pour faire de la vision de l'INSMT une réalité.

Le plan stratégique de l'INSMT aidera à définir et à orienter les principales initiatives de recherche de l'INSMT au cours des prochaines années. Depuis décembre 2000, l'INSMT a participé à des forums qui se sont déroulés dans près de 25 universités au pays. Ces rencontres ont permis aux membres de l'Institut et à la communauté scientifique de discuter des enjeux, des intérêts et des possibilités en matière de recherche et de formation dans les diverses sphères relevant de l'INSMT. En juin 2001, nous avons également tenu une première réunion extrêmement féconde avec diverses organisations non gouvernementales et bénévoles du secteur de la santé sur les mêmes sujets. Les résultats de ces discussions sont pris en compte dans le plan stratégique, tout comme les données obtenues auprès de toutes les autres parties qu'intéresse l'INSMT, à savoir les membres du Conseil consultatif de l'Institut, l'industrie pharmaceutique, les entreprises de biotechnologie, les organismes nationaux et provinciaux, de même que le personnel et les autres instituts membres d'IRSC.

Les efforts à déployer pour remplir notre mission et atteindre nos objectifs sont tout aussi stimulants que le mandat de l'INSMT lui-même. Nous croyons que toutes nos initiatives doivent être englobantes et innovatrices, encourageant la collaboration entre les spécialistes des domaines ressortissant au mandat de l'INSMT, non seulement à l'échelle nationale mais aussi à l'échelle internationale.

Je remercie toutes les parties intéressées qui ont participé à l'élaboration du premier plan stratégique de l'INSMT. J'espère que chacun d'entre vous aura l'impression qu'il s'agit de son propre plan et que l'INSMT est son institut.

Rémi Quirion, Ph.D.
Directeur scientifique
Institut des neurosciences,
de la santé mentale
et des toxicomanies

Vision

L'INSMT est d'avis que la recherche innovatrice, respectueuse de l'éthique, permettra de mieux connaître les processus biologiques et socioculturels qui sous-tendent les troubles neurologiques, mentaux et liés à la toxicomanie.

Mission

La mission de l'INSMT est de favoriser l'excellence dans des activités de recherche innovatrices et respectueuses de l'éthique au Canada qui visent l'acquisition de nouvelles connaissances sur le fonctionnement et les troubles du cerveau et de l'esprit, de la moelle épinière, des systèmes sensoriels et moteurs, de même que sur la santé mentale, les maladies mentales et toutes les formes de dépendance. L'INSMT s'attache à appliquer ces nouvelles connaissances de manière à donner à tous les Canadiens une meilleure qualité de vie grâce à l'amélioration de l'état de santé, de la promotion de la santé et des services de santé.

Valeurs

L'INSMT :

- **s'engage** à soutenir l'excellence, l'intégrité scientifique et l'éthique dans la recherche en respectant les normes internationales les plus élevées;
- **s'attache** à bien comprendre la diversité des multiples disciplines relevant de son mandat afin d'aller au-delà des approches traditionnelles de la recherche;
- **affirme** l'importance de la recherche et du transfert des connaissances comme moyens permettant de changer la vie des gens qui sont atteints des troubles et des maladies intéressant l'Institut ou qui risquent de l'être;
- **tire profit** des progrès les plus récents en méthodologie de la recherche et en technologie de l'information;
- **reconnaît** que la mise au point d'indicateurs des résultats de recherche est importante dans la détermination de l'incidence de la recherche sur la santé des Canadiens;
- **encourage** un débat scientifique et public honnête et rigoureux sur les enjeux et les idées qui se dégagent de tous les domaines qui relèvent de son mandat;
- **favorise** la collaboration avec les parties intéressées afin d'obtenir un engagement commun à l'égard de ses objectifs;
- **adopte** des processus de direction et de gestion conformes à l'éthique, transparents et efficaces, qui établissent la crédibilité de l'Institut et renforcent sa capacité organisationnelle;
- **reconnaît** son obligation de rendre des comptes au Conseil d'administration d'IRSC, au gouvernement du Canada et aux Canadiens concernant les fonds reçus et la réalisation de ses objectifs.

OBJECTIFS STRATÉGIQUES

Pour accomplir sa mission, l'INSMT entend :

- **favoriser** et **appuyer** l'excellence dans les activités de recherche approuvées par les pairs, reconnues à l'échelle internationale et respectueuses de l'éthique dans les domaines relevant de l'institut, y compris celles portant sur les problèmes de santé coïncidents et la comorbidité
- **encourager** les recherches transdisciplinaires et faciliter le transfert d'expertise dans le but d'améliorer et de mettre au point des traitements et des services de santé;
- **assurer** la formation et le soutien de la prochaine génération de scientifiques canadiens dans tous les aspects des neurosciences, de la santé mentale et des toxicomanies en assurant la promotion et le soutien de programmes de recherche et de formation transdisciplinaires;
- **travailler** en collaboration avec les organisations non gouvernementales et bénévoles du secteur de la santé, les administrations municipales et d'autres parties intéressées afin de lutter contre la discrimination et les préjugés dont font l'objet les troubles neurologiques et sensoriels, les maladies mentales et les toxicomanies;
- **promouvoir** la visibilité et le mandat de l'INSMT, de même que sa contribution, en communiquant de façon efficace avec tous les secteurs de la société civile;
- **travailler** de concert avec les gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux, les municipalités, les membres de la communauté scientifique, les organisations non gouvernementales et bénévoles du secteur de la santé, les fondations et tous les Canadiens pour faire en sorte que des ressources humaines et financières suffisantes, à la hauteur du fardeau que représentent les maladies relevant de l'INSMT, soient mises à la disposition de l'Institut pour lui permettre d'atteindre ses objectifs;
- **interagir** avec toutes les parties intéressées pour définir les priorités de recherche, établir des partenariats et entreprendre des activités en collaboration.

PRIORITÉS STRATÉGIQUES

Les priorités stratégiques et les initiatives de recherche de l'INSMT sont en harmonie avec les quatre orientations stratégiques d'IRSC, à savoir :

- **assurer** un leadership international par l'excellence au niveau national dans la recherche en santé;
- **intégrer** toutes les approches de la recherche en santé (sciences biomédicales, naturelles et sociales, sciences humaines, mathématiques et génie);
- **améliorer** l'état de santé des populations à risque;
- **renforcer** la recherche en santé et les soins de santé à l'ère de la génomique.

L'INSMT a déterminé cinq priorités qui inspireront au cours des prochaines années son action visant à créer et à maintenir un contexte favorable à l'innovation. Les trois premières priorités aideront à définir et à élaborer le programme de recherche de l'Institut. Les quatrième et cinquième priorités peuvent être considérées comme les fondements nécessaires qui aideront l'INSMT à structurer, à soutenir et à diriger ses activités.

Les priorités stratégiques de l'INSMT s'énoncent comme suit :

1. Promouvoir l'innovation et créer des capacités d'innovation dans la recherche en neurosciences, en santé mentale et en toxicomanie, de manière à renforcer le milieu de la recherche en santé au Canada dans ces domaines et à améliorer sa position concurrentielle sur la scène internationale. Les quatre champs d'intérêt sont les suivants :
   - 1.1 la formation;
   - 1.2 les initiatives stratégiques;
   - 1.3 la recherche dans de nouveaux domaines ou dans des domaines où des occasions uniques se présentent;
   - 1.4 la recherche en bioéthique.
2. Créer et maintenir des partenariats de collaboration avec les organisations gouvernementales, non gouvernementales et bénévoles du secteur de la santé, de même qu'avec les industries pharmaceutique et biotechnologique, qui aideront l'Institut à partager, mettre en valeur, obtenir ou augmenter les ressources requises pour remplir son mandat.
3. Promouvoir la création de liens et les échanges entre la communauté scientifique, les instances décisionnaires municipales, provinciales et nationales ainsi que les utilisateurs des résultats de recherche, comprenant les organisations non gouvernementales et bénévoles, au moyen d'efforts structurés axés sur le transfert des connaissances.
4. Établir la présence de l'INSMT sur la scène internationale par des initiatives de recherche, de formation et de financement menées conjointement avec des organismes scientifiques et de financement de la recherche d'autres pays.
5. Établir une structure organisationnelle et opérationnelle qui permettra à l'INSMT d'atteindre ses objectifs. Trois composantes ont été déterminées :
   - 5.1 une administration efficace et la reddition de comptes;
   - 5.2 les communications;
   - 5.3 les données et l'information sur la santé et la recherche.

PRIORITÉ UN

Promouvoir et développer la capacité d'innovation dans la recherche en neurosciences, en santé mentale et en toxicomanies

Formation

L'INSMT participera au programme de subventions à la formation en cherchant à accroître le soutien au moyen de partenariats de collaboration, aux échelons national et international, avec les autres instituts et les organisations gouvernementales, non gouvernementales et bénévoles intéressées du secteur de la santé et l'industrie.

L'INSMT créera des capacités de soutien à la recherche en mettant en œuvre des projets de formation à court terme à l'intention des cliniciens-chercheurs, des chercheurs en milieu de carrière, des assistants à la recherche et des autres membres du personnel de recherche. À ce titre, l'INSMT appuiera les programmes pertinents de subventions à la formation transdisciplinaire.

L'INSMT reconnaît également le rôle vital qu'il a à jouer pour encourager la prochaine génération de chercheurs. Il entend donc accroître la visibilité de l'Institut auprès des jeunes chercheurs en formation (étudiants diplômés, stagiaires post-doctoraux et médecins résidents) et auprès des stagiaires éventuels (élèves du secondaire et étudiants de premier cycle universitaire). L'INSMT récompensera également leurs efforts par divers moyens.

Initiatives stratégiques

L'INSMT participera à de grandes initiatives de recherche respectueuses de l'éthique et en fera la promotion en vue d'aider le milieu de la recherche canadien à jouer un rôle de premier plan sur la scène internationale.

Cette stratégie permettra de lancer des projets innovateurs de recherche interinstituts et interdisciplinaires d'avant-garde en neurosciences, en santé mentale et en toxicomanie. Elle aidera également à établir des partenariats stratégiques susceptibles de maximiser l'investissement en infrastructures financières, technologiques et de recherche et en ressources humaines pour la recherche en santé.

Le Conseil consultatif de l'INSMT a arrêté quatre grandes initiatives à mener dans le cadre du plan stratégique :

- premiers épisodes de troubles neurologiques et mentaux et de dépendance;
- coïncidence de troubles du cerveau avec d'autres problèmes de santé et comorbidité;
- médecine régénérative – neurosciences :
  - *régénération cérébrale et médullaire;*
  - *troubles de la vue et de l'ouïe;*
- dépendance à la nicotine et abus du tabac.

L'INSMT participera également à l'initiative stratégique d'ICRS de recherche sur la santé en milieu rural et dans le Nord.

Nouveaux domaines et occasions uniques

La nature de la recherche est telle qu'il se présente des occasions d'incursion dans de nouveaux domaines ou d'exploitation opportune de domaines existants à un moment donné, selon les découvertes et l'évolution des méthodes et de la technologie.

L'INSMT fera la promotion et assurera le soutien des programmes de subventions aux équipes en voie de formation (EVF), en collaboration avec les autres instituts, des organismes subventionnaires nationaux et internationaux intéressés, des organisations gouvernementales, non gouvernementales et bénévoles du secteur de la santé, l'industrie pharmaceutique et des entreprises de biotechnologie. Pour cette priorité, l'INSMT a deux objectifs :

- accroître la capacité de recherche en finançant des équipes de recherche transdisciplinaires novatrices dont les travaux portent sur des sujets jugés opportuns et pertinents pour la mission et les objectifs de l'INSMT;
- établir un niveau élevé de fonds de partenariat.

L'INSMT a retenu les quatre thèmes suivants :

- discrimination et stigmatisation;
- compréhension de l'effet placebo;
- développement neural et événements qui surviennent aux premiers stades de la vie;
- neurosciences computationnelles et intelligence artificielle.

L'INSMT est aussi un partenaire de deux autres programmes d'EVF : violence, sexe et santé tout au long de la vie en collaboration avec l'Institut de la santé des hommes et des femmes et l'Institut du développement et de la santé des enfants et des adolescents; troubles cognitifs liés à l'âge en collaboration avec l'Institut du vieillissement.

Recherche en bioéthique

La recherche dans les domaines relevant de l'INSMT présente d'importants défis sur le plan éthique. L'INSMT s'est donc engagé à ériger la recherche en bioéthique en priorité afin de faire avancer les connaissances dans ce domaine et de former notre prochaine génération de chercheurs en bioéthique.

L'INSMT créera des capacités de recherche dans le domaine de l'éthique des soins de santé conformément à la stratégie générale d'IRSC. Dans cet esprit, l'INSMT s'est donné les objectifs suivants :

- promouvoir et financer d'excellentes activités de recherche sur l'éthique des soins de santé pour les domaines relevant de l'institut;
- accroître la réserve de talents ayant une solide formation et une carrière établie dans le domaine de l'éthique des soins de santé;
- offrir des services aux instituts d'IRSC et à d'autres organismes.

PRIORITÉ DEUX

Créer et maintenir des partenariats de collaboration

Afin d'obtenir les ressources humaines, financières et technologiques nécessaires et complémentaires dont il a besoin pour élaborer avec fruit ses initiatives stratégiques, ses programmes d'EVF et ses programmes de formation, l'INSMT mettra en œuvre les stratégies suivantes :

- collaborer avec la Direction des partenariats et des alliances ainsi qu'avec la Direction des programmes industrie d'IRSC en vue de cerner les possibilités de coopération, puis de conclure des partenariats.
- créer des partenariats durables avec d'autres instituts, avec des organismes publics d'échelon municipal, provincial, national et international et avec des organisations non gouvernementales et bénévoles du secteur de la santé.
- collaborer avec les organisations non gouvernementales et bénévoles du secteur de la santé, notamment dans le cadre de partenariats, pour multiplier les activités dans les domaines suivants :
  - promotion des intérêts;
  - diffusion de l'information;
  - transfert des connaissances;
  - formation;
  - augmentation du financement;
  - surveillance;
  - soutien de la collectivité.

PRIORITÉ TROIS

Promouvoir les liens et les échanges par des efforts structurés visant à transférer les connaissances

Le transfert des connaissances issues de la recherche sur les maladies et les troubles relevant de l'INSMT est essentiel à la mise au point de soins et de services cliniques compatibles avec les plus récentes découvertes et répondant aux besoins des Canadiens.

L'INSMT a défini plusieurs stratégies :

- collaborer avec IRSC à la conception d'un cadre de participation à l'élaboration des politiques et des programmes publics, à l'échelon municipal, régional, provincial et national, qui aideront à créer un environnement propice au développement d'IRSC et de ses instituts;
- s'engager dans des activités individuelles structurées qui favorisent les liens et les échanges;

- mettre au point une stratégie globale de transfert des connaissances aux parties intéressées, axée sur les points suivants :
  - *établissement de mécanismes interactifs grâce auxquels les utilisateurs éventuels des résultats de la recherche et les décideurs seraient informés de l'application possible des résultats de la recherche;*
  - *facilitation du transfert des connaissances, que ce soit celles issues de la recherche fondamentale ou celles portant sur les services de santé et les nouveaux traitements innovateurs des maladies et des troubles;*
  - *obtention de la participation des utilisateurs éventuels des résultats de la recherche et des décideurs à l'élaboration du programme de recherche stratégique de l'INSMT;*
  - *obtention de la participation des décideurs et des intervenants à la recherche sur l'action publique (en cours).*

PRIORITÉ QUATRE

Assurer la présence de l'INSMT sur la scène internationale

Au vu des horizons que peuvent ouvrir les collaborations internationales, la présence de l'INSMT sur la scène internationale est essentielle pour que le Canada profite du contexte actuel de la recherche scientifique et de la formation dans les domaines relevant de la compétence de l'INSMT.

L'INSMT aidera les scientifiques canadiens en faisant la promotion et la mise au point d'initiatives de recherche et de formation conjointes avec des instituts d'autres pays. Cette stratégie aidera l'INSMT à atteindre les objectifs suivants :

- établir et entretenir des collaborations pour entreprendre et financer des projets de recherche internationaux;
- promouvoir et établir des programmes d'échange de stagiaires au niveau international.

PRIORITÉ CINQ

Établir une structure organisationnelle et opérationnelle efficace

La structure organisationnelle et opérationnelle de l'INSMT doit soutenir les activités et les opérations de l'Institut et renforcer son obligation de rendre des comptes à IRSC et aux autres parties intéressées. Trois volets de la stratégie ont été définis :

1. mettre en place une structure et un processus efficaces de direction, de reddition de comptes et de gestion;
2. entreprendre et poursuivre des efforts de communication structurés permettant de mieux comprendre les enjeux de santé et de recherche liés aux domaines de l'INSMT et de diffuser de l'information à leur sujet;
3. concevoir un cadre pour la collecte, la tenue à jour et l'accessibilité d'une information pertinente et fiable sur la santé et la recherche dans les sphères d'intérêt de l'INSMT. ■